

หนังสือชุดการบริหารจัดการงานวิจัย สกว.

เล่มที่ **2**

การบริหารจัดการงานวิจัย
เพื่อ
สร้าง **ผลลัพธ์และ
ผลกระทบ**

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ห้องสมุดสาขาชีวิตเวช



201020881

จันทรังริส เรียวเดชะ
บรรณาธิการ



หนังสือ “การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อสร้างผลลัพธ์และผลกระทบ” เล่มนี้ เป็นเล่มที่ 2 ในจำนวน 3 เล่มของหนังสือชุด “การบริหารจัดการงานวิจัย สกว.” ที่สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) จัดทำขึ้นเพื่อถอดบทเรียนและประสบการณ์การบริหารจัดการโครงการวิจัย และชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนสูง มีผู้เกี่ยวข้องจำนวนมาก อันก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบทุกระดับ เป็นนวัตกรรมการบริหารจัดการที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ

สกว. มีพันธกิจสำคัญในการสร้างความรู้ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการพัฒนาประเทศ และการแข่งขันในบริบทโลก สร้างคนในระบวิวิจัยเพื่อเป็นรากฐานของอนาคต ตลอดระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา สกว. ได้มุ่งดำเนินพันธกิจได้ผลเป็นรูปธรรม เป็นที่ยอมรับของสังคม ตั้งแต่ผู้กำกับนโยบาย ภาควิชาการ ภาควิชาที่เกี่ยวข้อง และผู้ใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย

พันธกิจหลักอีกประการ คือ การพัฒนาศาสตร์และกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัย (research management) ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินงานคู่ขนานกับการสนับสนุนทุนวิจัย ตั้งแต่ผู้กำกับเริ่มก่อตั้ง สกว. ถึงปัจจุบัน

หนังสือเล่มนี้ ประกอบด้วย ทฤษฎีการบริหารจัดการงานวิจัย และกรณีศึกษา ทั้งสองส่วนสอดประสานกันเพื่อสื่อสารว่า การสร้างผลลัพธ์-ผลกระทบใหม่ ต้องการความรู้ ข้อมูล ข้อสังเคราะห์ และกระบวนการจัดการที่ใช้วิเคราะห์ปัญหา พัฒนาการรอบคิด การสนับสนุนทุนวิจัย การติดตามประเมินผล ไปจนถึงการใช้ประโยชน์งานวิจัย (research utilization) บางกรณีตัวอย่างถูกนำมาใช้ขยายความทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง (Theory of Change; ToC) หรืออธิบายกระบวนการวางแผนโครงการแบบตรรกะ (Logical Framework)

ขอขอบคุณรองศาสตราจารย์ ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ ผู้ออกแบบและจัดทำหนังสือเล่มนี้ ให้ความครบถ้วนสมบูรณ์ทั้งด้านทฤษฎีและกรณีศึกษา ขอขอบคุณรองศาสตราจารย์ มยุรี จัยวัฒน์ ที่ร่วมในกระบวนการตั้งแต่แรกเริ่ม ขอขอบคุณผู้สนับสนุนทุกท่านที่ได้ร่วมปักหมุดหมายหนึ่งของกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อสร้างคุณค่าต่อการพัฒนาประเทศ

สุทธิพันธ์ จิตพิมลมาศ
1

ศาสตราจารย์ นพ.สุทธิพันธ์ จิตพิมลมาศ
ผู้อำนวยการ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

บทบรรณาธิการ

การวิจัยและการสนับสนุนการวิจัย เป็นการลงทุนพื้นฐานของชาติและสังคม มุ่งหวังสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ มีความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวได้อย่างทันการณ์ เพื่อนำไปสู่สังคมคุณภาพ ผ่านกระบวนการสร้างคน สร้างความรู้ สร้างระบบนิเวศวิจัยและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน

การเปลี่ยนแปลงที่คาดหวังจากผลงานการวิจัยยากจะบรรลุเป้าหมาย หากขาดมุมมองและการบริหารจัดการเชิงระบบที่เชื่อมโยงต่อกันอย่างเป็นเหตุเป็นผล ตั้งแต่ต้นทาง คือ ทรัพยากรและกิจกรรมวิจัย สู่ปลายทาง คือ ผลผลิตจากการวิจัย จนถึงผลลัพธ์ และผลกระทบ

หนังสือ “การบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อสร้างผลลัพธ์และผลกระทบ” เป็นหนังสือเล่มที่ 2 ในหนังสือชุด การบริหารจัดการงานวิจัย สกว. ซึ่งประกอบด้วย หนังสือ 3 เล่ม เล่มที่ 1 : นวัตกรรม การบริหารจัดการงานวิจัย กล่าวถึง พัฒนาการขององค์กรระดับโครงสร้าง รูปแบบการสนับสนุนการวิจัยที่สอดคล้องกับการพัฒนาของประเทศ การปฏิรูประบบวิจัย และแนวนโยบายของรัฐบาล เล่มที่ 3 : จับใจหทัยมัน จัดการแม่นยำ รวบรวมเรื่องการจัดการงานวิจัยที่อ่านง่าย หลากสไตล์ ได้แนวคิดเพิ่มมุมมองและวิธีการ สามารถถอดแบบนำไปใช้ได้ทันที

หนังสือเล่มนี้ จัดทำขึ้นเพื่อถอดบทเรียนและประสบการณ์การบริหารจัดการโครงการและชุดโครงการขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ส่งผลกระทบทั้งระดับปัจเจก ชุมชน สังคม นโยบาย และเศรษฐกิจ หนังสือแบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่หนึ่ง เป็นกรณีศึกษา 11 ประเด็น ที่คัดสรรจากชุดโครงการวิจัย/โครงการวิจัยของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และมีหลักฐาน (evidence) ว่ามีการใช้ประโยชน์ด้านนโยบาย ด้านสาธารณะ ด้านเศรษฐกิจ รวมถึง ผลงานการสร้างกระบวนการปรับ-ยกระดับการรับรู้ เรียนรู้ และ/หรือสร้างการเปลี่ยนแปลงของเกษตรกร สังคม และผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม

กรณีศึกษาเหล่านี้เป็นเพียงตัวอย่างจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับผลการดำเนินการกว่า 20,000 โครงการของ สกว. แต่ทุกประเด็นอาจส่งผลกระทบต่อสังคมได้ ไม่ทางใดก็ทางหนึ่ง ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ได้แก่

ในเชิงนโยบาย: การประเมินเทคโนโลยีและนโยบายด้านสุขภาพ (HITAP) ทำให้เราตระหนักว่าการตัดสินใจเชิงนโยบายต่อทางเลือกเทคโนโลยีและบริการสาธารณสุขของประเทศให้เกิดความคุ้มค่าและยั่งยืนนั้น ต้องการการวิจัยสนับสนุนอย่างเข้มข้นอย่างไร ?

การกำหนดนโยบายสำคัญ กระจายความเจริญสู่ท้องถิ่นผ่านการปฏิรูประบบงบประมาณเชิงพื้นที่ (Area-Based Budgeting; ABB) ต้องมีทั้งการบริหารจัดการงานวิจัย และการสังเคราะห์ชุดความรู้ เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

การสนับสนุนการสร้างอาชีพของเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม เพื่อสร้างอาชีพใหม่ที่เป็น supply push ให้เพียงพอที่จะทำให้เกษตรกรประกอบอาชีพได้อย่างยั่งยืน การพัฒนาอุตสาหกรรมโคนม ต้องทำทั้งระบบจากผู้เลี้ยงถึงผู้บริโภค พร้อม ๆ กับการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสรอบด้าน ภายใต้เงื่อนไขสถานะแวดล้อมใหม่ กลายเป็น “ยุทธศาสตร์โคนมของประเทศ”

งานวิจัยต้นน้ำเพื่อพัฒนาชุดทดสอบดินและปุ๋ย ผ่านการจัดการ ขยายผลทดสอบในพื้นที่ จนกลายเป็น “ปุ๋ยสั่งตัด” สร้างกระบวนการคิดและกระบวนการทำแบบใหม่ที่ลดต้นทุนการผลิตพืช เกษตรกรสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีและความรู้ ต่อยอดเป็นนโยบายรัฐบาลหลายยุคสมัย

ในเชิงสาธารณะ: ความรู้เรื่องแผ่นดินไหว ไม่เพียงก่อให้เกิดการปรับตัวเพื่อลดการสูญเสีย ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชน แต่ยังนำไปสู่การประเมินเพื่อลดความเสี่ยง การฟื้นฟูโครงสร้าง โบราณสถานสำคัญ และการเตรียมมาตรการป้องกันและความพร้อมในการรับมือ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ จากเรื่องที่ถูกมองวิจัยไกลตัว เมื่อ 15 ปีก่อน กลายเป็นเรื่องใกล้ตัว ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน (sector) ทั้งเศรษฐกิจ ผลผลิต และ คุณภาพชีวิตของประชาชน

ในเชิงเศรษฐกิจ: ชุดความรู้ด้านยางพาราได้นำส่งไปสู่การตัดสินใจทั้งเชิงนโยบายและเศรษฐกิจ สนับสนุนการแปรรูป สร้างมูลค่าเพิ่มและการมีมาตรฐานผลิตภัณฑ์ยาง ผลงานวิจัยที่รองรับการขับเคลื่อน นโยบายใช้ประโยชน์ยางพาราไทยหลากหลายรูปแบบ

ชุดโครงการไก่พื้นเมืองไทย จากเป้าหมายเบื้องต้นเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาไก่พื้นเมืองพันธุ์แท้ ผ่านการบริหารจัดการงานวิจัยหลายรูปแบบ ได้พัฒนาพันธุ์ใหม่ และอาชีพของเกษตรกรในหลายภูมิภาค ของประเทศ รวมทั้งเกิดสินค้าใหม่เป็นทางเลือกของผู้ประกอบการ ขยายผลเป็นการอนุรักษ์พันธุ์ ไก่พื้นเมืองในถิ่นเกิด (in situ conservation)

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จะเกิดผลลัพธ์ต่อเกษตรกรและผู้ประกอบการน้อยมาก หากขาดความรู้ความเข้าใจ ความสามารถในการปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงทั้งเชิงเทคโนโลยี ความต้องการของผู้บริโภค จุดขาย กรณีศึกษา การพัฒนาระบบสหกรณ์สู่การค้าที่เป็นธรรม และ นวัตกรรมวิจัยเชิงพาณิชย์ จะชี้ชวนให้ท่านได้เข้าถึง “กระบวนการ” การจัดการ mindset ที่ต่างกัน แต่มีเป้าหมายร่วม คือ สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร/OTOP และ SME ปรับตัวให้อยู่รอดได้/สู้ได้ ในกระแสความผันผวนทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนโครงสร้างประชากร และรสนิยมของผู้บริโภค

กรณีศึกษาทั้ง 11 เรื่องนี้ มีเป้าหมายและทิศทางชัดเจน ตั้งอยู่บนหลักการพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพของสังคมไทย เป็นการทำงานบนข้อมูล ความรู้ ข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงผู้ใช้ประโยชน์งานวิจัย และผู้เกี่ยวข้องทุกระดับ กระบวนการทำงานอาจแตกต่างกันตามธรรมชาติของงาน แต่มีจุดร่วมที่ การบริหารวิชาการ การเติมเต็มความรู้ การสร้างองค์ความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้อง การบริหาร ความเปลี่ยนแปลงทั้งเชิงนโยบาย สถานการณ์ และกระแส การเตรียมรับโอกาสใหม่ ๆ การบริหารจัดการ ความสัมพันธ์ทุกระดับ และความรับผิดชอบในการผลักดันผลงานสู่ความสำเร็จ ผ่านกระบวนการสื่อสาร ตรงและโดยอ้อม สนับสนุนการคิดนอกกรอบ แต่ไม่ผิดเป้า ปรับเปลี่ยนเครื่องมือและวิธีการจัดการ แต่คงวัตถุประสงค์หลัก

ผู้นิพนธ์ทุกท่าน เป็นผู้บริหารจัดการงานวิจัยที่สร้างผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรม สามารถใช้เครื่องมือ และพัฒนากลไกการจัดการที่เหมาะสม บางกรณีศึกษาบ่งชี้ความสามารถเฉพาะบุคคลที่สร้างระบบ **“นำส่ง”** ผลงานวิจัยได้สอดคล้องกับสถานการณ์ สร้างสรรค์ให้เกิดผลกระทบที่เหนือความคาดหมาย

กรณีศึกษาที่นำเสนอ เป็นหลักฐานตอกย้ำว่า การสร้างผลลัพธ์-ผลกระทบใหม่ ต้องมีความรู้ ทั้งข้อมูล และข้อสังเคราะห์ และกระบวนการจัดการดังที่กล่าวถึง จึงมิได้เป็นสูตรสำเร็จหรือคำตอบ สุดท้าย แต่เป็นการเสนอบทเรียนและการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การเติมเต็ม สร้างสมประสพการณ์ใหม่ที่ เหมาะสมจำเพาะกับบริบท เงื่อนไข และยุคสมัย

ตอนที่สอง กล่าวถึง แนวคิด ทฤษฎี หลักการและเครื่องมือการบริหารจัดการโครงการ ชุดโครงการวิจัย ตั้งแต่ การวิเคราะห์ปัญหา พัฒนาการรอบคิดสู่โจทย์วิจัย กระบวนการสนับสนุน ทุนวิจัย การปฏิบัติการวิจัย การติดตามประเมินผล และการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย เพื่อให้เกิดการ ยอมรับ ปรับใช้ (outcome) และขยายผล (impact) ด้วยทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงและการวางแผน โครงการด้วยลึอกเฟรม

ทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง (Theory of Change; ToC) ถูกนำมาใช้อธิบายความเชื่อมโยง ความเป็นเหตุเป็นผล ตั้งแต่เริ่มโครงการวิจัยจนถึงระบบการนำส่งสู่ผู้ใช้ประโยชน์ จากกรณีตัวอย่าง ข้างต้น รองศาสตราจารย์ สมพร อิศวิลานนท์ ผู้นิพนธ์ ได้เลือกใช้ 3 ชุดโครงการเป็นตัวแทนใน การวิเคราะห์ทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ 1) การดำเนินการเพื่อสร้างผลลัพธ์ในระยะยาว ภายใต้ กรอบคิดตามหลักทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง (Theory of Change) (การประเมินเทคโนโลยีและนโยบาย ด้านสุขภาพ) 2) กระบวนการบริหารจัดการจนได้ outcome และ impact แต่ละช่วงระยะของ ชุดโครงการ (การพัฒนาอุตสาหกรรมโคเนื้อเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและรักษาตลาดภายใน ประเทศ) 3) การปรับกระบวนการคิดของผู้ประกอบการรายย่อยและกลาง เพื่อพัฒนาตนเอง โดย การวิเคราะห์จำแนกกลุ่มตามศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนาให้รองรับตามความสามารถ (นวัตกรรม การวิจัยเชิงพาณิชย์ : สร้างคน สร้างของ)

การมุ่งผลลัพธ์ต้องการเครื่องมือสนับสนุนการออกแบบติดตามอย่างเป็นระบบ Logical Framework (LogFrame) เป็นเครื่องมือสนับสนุนกระบวนการปฏิบัติงานโครงการจริง เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย ศาสตราจารย์ ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง ผู้นิพนธ์ ได้นำหลักการและวิธีการมาอธิบาย ขยายความ ความเป็นมา และการปรับใช้ LogFrame ในชุดโครงการวิจัยที่เป็นกรณีศึกษาอย่างเป็นขั้นตอน เข้าใจง่าย ผู้อ่านสามารถปฏิบัติตามได้ พร้อมยกตัวอย่างกรณีความสำเร็จ-ไม่สำเร็จที่เป็นผลจากการวิจัย และจากการวิเคราะห์บริบทอย่างรอบด้าน

ผู้อ่านจะได้อะไรจากหนังสือเล่มนี้ ?

ผู้กำกับนโยบาย ได้ตระหนักถึงความเชื่อมโยงอย่างเป็นเหตุเป็นผล ระหว่างทรัพยากรที่ใช้กับผลลัพธ์ที่ได้ เข้าใจเหตุปัจจัยที่เป็นตัวเสริม หรือเป็นอุปสรรคต่อการขับเคลื่อนผลงานวิจัยสู่เป้าหมาย การพัฒนากระบวนการและระบบนิเวศที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเชื่อมโยง output สู่ outcome และ impact

ผู้บริหารงานวิจัย ได้เรียนรู้จากกรณีศึกษาจริง ถึงกระบวนการพัฒนาโจทย์วิจัยขนาดใหญ่ การทวนโจทย์ให้เหมาะสมกับงบประมาณและผลลัพธ์ที่คาดหวัง การบริหารจัดการงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ มีเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ

นักวิจัย เรียนรู้การออกแบบโครงการและชุดโครงการ ความสัมพันธ์และบทบาทของโครงการวิจัยภายในชุดเดียวกัน รวมทั้งการขับเคลื่อนผลงานสู่เป้าหมาย

ทั้งนี้ อาจสรุปได้ว่า “การเริ่มชุดโครงการอย่างมีเหตุมีผล ย่อมนำไปสู่การสร้างผลงานอย่างสมเหตุสมผล”

ขอขอบพระคุณ ศาสตราจารย์ นพ.สุทธิพันธ์ จิตพิมลมาศ ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ที่ให้การสนับสนุนงบประมาณโครงการจัดทำหนังสือชุด **“การบริหารจัดการงานวิจัย สกว.”** รวมทั้งให้ความสนใจและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

ขอขอบคุณผู้นิพนธ์ทุกท่าน ที่กรุณาสละเวลารื้อฟื้นความทรงจำ ถอดประสบการณ์ เรียบเรียง และสร้างสรรค์เอกสารต้นฉบับ รวมถึงเข้าร่วมประชุมให้ข้อคิดเห็นเพื่อความครบถ้วนสมบูรณ์ของหนังสือ ขอคุณรองศาสตราจารย์ มยุรี จัยวัฒน์ ที่กรุณาตรวจสอบต้นฉบับ และให้ข้อชี้แนะที่มีคุณค่า

ขอขอบพระคุณ ศาสตราจารย์ ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง อดีตผู้อำนวยการ สกว. ที่กรุณาอนุญาตให้ใช้บทความเรื่อง การวางแผนโครงการด้วยลึอกเฟรม (Logical Framework Project Planning) จัดพิมพ์เพื่อความสมบูรณ์ครบถ้วนของหนังสือ

จันทร์จรัส เรียวเดชะ

บรรณาธิการ

บทบรรณาธิการ

4

ตอนที่ 1: กรณีศึกษา

การสร้างผลลัพธ์และผลกระทบเชิงนโยบาย

11

การประเมินเทคโนโลยีและนโยบายด้านสุขภาพ

12

ดร.บพ.ยศ ตีระวัฒนานนท์

จากงานวิจัยสู่การปฏิรูประบบงบประมาณเชิงพื้นที่
(From Research to Area-Based Budgeting)

42

ดร.สีลาภรณ์ บัวสาย

การพัฒนาอุตสาหกรรมโคเนื้อเพื่อเพิ่มศักยภาพ
ในการแข่งขันและรักษาตลาดภายในประเทศ

86

รศ.ดร.จุฑารัตน์ เศรษฐกุล

ปัจจัยตัด : เครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
และยกระดับการเรียนรู้ของเกษตรกร

122

รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ

OUTCOME
BASED

TRF
Research
Management

153

การสร้างผลลัพธ์และผลกระทบเชิงสาธารณะ

154

งานวิจัยแผ่นดินไหว : ลดระลอก เพิ่มตระหนัก

รศ.สุชาติา ชิมะจิตร, ศ.ดร.เป็นหนึ่งใน วาณิชชัย, สุธีรัตน์ ชะนะมา

174

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ : โลกของโลกร การเตรียมพร้อมของไทย

อาจารย์สุปราณี จงดีไพศาล

216

การบริหารจัดการน้ำระดับจังหวัด : จากพื้นที่สู่นโยบาย

รศ.ดร.สุจิตต์ คุณธนกุลวงศ์

233

สร้างเศรษฐกิจ + เศรษฐกิจฐานราก

244

วิจัยยางพาราเพื่อทางเลือกในการเพิ่มมูลค่า

อาจารย์วรารกรณ์ พงษ์ไชยกุล

261

ไถ่พื้นเมืองไทย จากอนุรักษ์สู่การสร้างอาชีพและโอกาสใหม่

รศ.ดร.จันทร์จิรา เรียวเดชะ, ศ.ดร.มนตรีชัย ดวงจินดา, รศ.ดร.อมรรัตน์ โมฬี, รศ.ดร.ศิริพร กิจการกุล

313

การเปลี่ยน Mindset/ สร้างผู้ประกอบการ

314

การพัฒนาระบบสหกรณ์สู่การค้าที่เป็นธรรม

รศ.จุฑาทิพย์ ภักธราภา

348

นวัตกรรมงานวิจัยเชิงพาณิชย์ : สร้างคน สร้างของ

ผศ.ดร.บดินทร์ อินดวงค์

ตอนที่ 2: ทฤษฎีและการสังเคราะห์

394

การจัดการงานวิจัยสู่ผลลัพธ์และผลกระทบ : แนวคิดและกรณีศึกษา

รศ.สนพ อิศวิลาภนที

433

การวางแผนโครงการด้วยลึคเฟรม

(Logical Framework Project Planning)


ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง

สามารถยืมและติดตามหนังสือใหม่ได้ที่ ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ Walai Autolib

<https://lib.rmutp.ac.th/catalog/BibItem.aspx?BibID=b00103342>



การบริหารจัดการงานวิจัย สกว. / สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.).

Author	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
Published	กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย, 2561
Edition	พิมพ์ครั้งที่ 1
Detail	3 เล่ม : ภาพประกอบ ; 24 ซม
Subject	วิจัย(+) การบริหารโครงการ(+)
Added Author	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย
ISBN	9786164170933 (ล.1), 9786164171022 (ล.2)
ประเภทแหล่งที่มา	 Book

" สำหรับเพื่อการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาตรี "